

## **ETOS KESULTANAN PAHANG DALAM ERA PEMERINTAHAN SULTAN HAJI AHMAD SHAH AL-MUSTA'IN BILLAH, 1974-2019**

Wan Nazrul Helmy Wan Mohd Zain\*

Fakulti Pengurusan Industri

Universiti Malaysia Pahang, 26300 Kuantan, Pahang, Malaysia

Email: nazruhelmy@ump.edu.my

Nizamuddin Alias

Fakulti Sains Kemanusiaan

Universiti Pendidikan Sultan Idris, 35900 Tanjong Malim, Perak, Malaysia

nizamuddin@fsk.upsi.edu.my

\* Corresponding author

### **ABSTRAK**

Sejak pengasasannya oleh Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah ibni Bendahara Siwa Raja Tun Ali pada 6 Ogos 1882, Kesultanan Pahang yang wujud pada hari ini telah melalui evolusi di bawah pemerintahan enam orang Sultan iaitu Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah (1882-1914), Sultan Mahmud (1914-1917), Sultan Abdullah Al-Mu'tassim Billah (1917-1932), Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah (1932-1974), Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah (1974-2019) dan Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah (2019-kini). Sebagai Sultan Pahang kelima, era pemerintahan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah selama 45 tahun merupakan yang terpanjang setakat ini dalam sejarah Kesultanan Pahang dan telah turut dicorakkan dengan gaya kepimpinan tersendiri berdasarkan falsafah 'Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa'. Dalam konteks kedudukan Pahang sebagai salah satu daripada sembilan negeri beraja yang bersekutu dalam negara Malaysia, Sultan Haji Al-Musta'in Billah telah berperanan secara signifikan dalam mencorakkan etos Kesultanan Pahang melalui kebijaksanaan, kepimpinan dan kewibawaannya sebagai raja berperlembagaan yang dibatasi oleh Perlembagaan Persekutuan dan Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang. Walaupun dari segi prinsipnya, seseorang Raja itu memerintah tetapi tidak mentadbir secara langsung dalam sifat kenegaraan Malaysia yang berteraskan sistem demokrasi berparlimen dan raja berperlembagaan, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah telah menyerlahkan hemah, hikmah dan keterampilan dalam beberapa peristiwa demi mengimbangi parameter diraja dan kuasa pihak eksekutif. Menerusi penerokaan era pemerintahan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah, kertas ini menampilkan sorotan terhadap faktor keturunan, kekeluargaan, kepimpinan negeri serta kestabilan nasional di bawah naungan baginda sebagai Sultan Pahang pertama yang menaiki takhta selepas kemerdekaan Malaysia dan Sultan Pahang pertama yang dilantik sebagai Yang di-Pertuan Agong Malaysia dengan merumuskan impaknya kepada etos Kesultanan Pahang.

Kata kunci: kerajaan, Kesultanan Pahang, negeri Pahang, raja berperlembagaan

## PENGENALAN

Sifat negara Malaysia sebagai sebuah persekutuan yang dibentuk oleh tiga belas buah negeri iaitu Johor, Kedah, Kelantan, Melaka, Negeri Sembilan, Pahang, Perak, Perlis, Pulau Pinang, Sabah, Sarawak, Selangor dan Terengganu dan tiga Wilayah Persekutuan iaitu Kuala Lumpur, Labuan dan Putrajaya telah melalui evolusi politik selama 59 tahun sejak penubuhannya sebagai sebuah negara baharu yang berdaulat pada 16 September 1963. Namun begitu, sifat politik tersebut turut dilatari sejarah yang panjang sebelum tahun 1963 lagi, malah lebih awal lagi daripada tarikh kemerdekaan Persekutuan Tanah Melayu pada 31 Ogos 1957. Daripada tiga belas negeri yang tersebut di atas, sembilan berbentuk Kesultanan iaitu Johor, Kedah, Kelantan, Negeri Sembilan, Pahang, Perak, Perlis, Selangor dan Terengganu yang diterajui pemerintah bergelar Raja, Sultan atau Yang di-Pertuan Besar sebagaimana peruntukan Undang-undang Tubuh Negeri masing-masing; manakala pemerintahan negeri Melaka, Pulau Pinang, Sabah dan Sarawak pula diketuai oleh Yang Di-Pertua Negeri dan kesemua politisi ini menumpahkan taat setia kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong yang mengepalai pemerintahan Persekutuan Malaysia sebagai raja berperlembagaan dalam sistem demokrasi berparlimen. Evolusi politik ini turut dicorakkan oleh dasar imperialisme British di negara ini sebelum pembentukan Malaysia pada tahun 1963 dan kemerdekaan Persekutuan Tanah Melayu pada tahun 1957 di mana semua sembilan Kesultanan di atas merupakan negeri-negeri Melayu berdaulat yang dinaungi mahkota British; Melaka dan Pulau Pinang pula merupakan sebahagian daripada Negeri-negeri Selat sehingga tahun 1946 yang bertaraf Jajahan Takluk Mahkota British sebelum bergabung dalam Persekutuan Tanah Melayu pada tahun 1948, taraf jajahan takluk yang sama juga mencorakkan pemerintahan Sabah dan Sarawak sehingga tahun 1963. Asas kenegaraan Malaysia yang bercorak persekutuan ini bersusur-galur daripada inovasi politik semasa pelaksanaan sistem Residen dalam era campur tangan British apabila pemerintah empat negeri iaitu Sultan Pahang, Sultan Perak, Sultan Selangor dan Yang di-Pertuan Besar Negeri Sembilan memeterai Perjanjian Persekutuan pada tahun 1897 yang menjadikan politisi-politisi tersebut Negeri-negeri Melayu Bersekutu. Pembentukan Negeri-negeri Melayu Bersekutu ini menjadi mekanisme penstabil terhadap krisis politik dalaman serta konflik bersenjata di keempat-empat negeri berkenaan iaitu perang saudara di Selangor antara tahun 1867 hingga 1874, perang Perak antara tahun 1875 hingga 1876, perang Sungai Ujong di Negeri Sembilan antara tahun 1874 hingga 1875 dan kebangkitan Pahang antara tahun 1891 hingga 1895. Penyertaan Pahang dalam skim Negeri-negeri Melayu Bersekutu pada tahun 1897 tersebut berlaku hanya lima belas tahun selepas Kesultannya diwujudkan kembali oleh Sultan Ahmad al-Mu'adzam Shah ibni Almarhum Bendahara Siwa Raja Wan Ali (1882-1914) dari dinasti Bendahara yang seterusnya berkesinambungan sehingga kini oleh lima pewaris Baginda iaitu Sultan Mahmud ibni Almarhum Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah (1914-1917), Sultan Abdullah al-Mu'tassim Billah ibni Almarhum Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah (1917-1932), Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah ibni Almarhum Sultan Abdullah Al-Mu'tassim Billah (1932-1974), Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah ibni Almarhum Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah (1974-2019) dan Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah ibni Almarhum Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah (2019-kini). Dalam konteks kertas ini, aspek kepemimpinan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah menjadi tumpuan utama perbincangan terhadap asas etos Kesultanan Pahang yang tercorak daripada zaman pemerintahan Baginda yang terpanjang setakat ini, kedudukan Baginda sebagai Sultan Pahang pertama yang menaiki takhta selepas kemerdekaan negara, pemilihan Baginda sebagai Sultan Pahang pertama yang menjadi Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dan prinsip *Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa* yang menunjangi pendekatan pemerintahan Baginda.

## OBJEKTIF KAJIAN

Empat dimensi tumpuan terhadap kepemimpinan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah yang tersebut di atas serta korelasinya dengan etos Kesultanan Pahang didasarkan kepada dua objektif penting dalam kertas ini. Pertama, penelitian terhadap aspek genealogi serta kekeluargaan Baginda dalam konteks dinasti Bendahara; dan kedua, penilaian terhadap aspek gaya kepemimpinan diraja Baginda sebagai Sultan Pahang V dan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong VII

## SOROTAN KAJIAN

Dalam menentukan faktor-faktor kritikal mengenai etos Kesultanan Pahang yang dicorakkan dalam zaman pemerintahan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah, kajian ini turut merujuk kepada sumber-sumber primer dan sekunder yang relevan. Sumber primer tersebut termasuklah Perlembagaan Persekutuan, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang, undang-undang bertulis yang lain, dokumen-dokumen rasmi adat istiadat negeri, rekod-rekod kerajaan, Penyata Parlimen Malaysia, Penyata Dewan Undangan Negeri Pahang, memoir, wawancara, bahan audiovisual, tesis dan disertasi akademik. Bagi sumber sekunder pula, rujukan turut dilakukan terhadap laporan akhbar, komentar politik, artikel jurnal dan buku yang berkaitan. Melalui sorotan terhadap sumber-sumber primer dan sekunder tersebut, maka empat faktor

kritikal telah dikenal pasti sebagai asas dapatan dan kesimpulan kajian iaitu dinasti Bendahara; keputeraan dan kekeluargaan; sistem raja berperlembagaan dan gaya kepimpinan seperti berikut:

### **Dinasti Bendahara**

Pemerintahan bercorak kesultanan di Pahang telah mengalami empat proses evolusi sejak kurun ke-15 Masihi dengan berindukkkkan Kesultanan Melaka; pertamanya apabila Raja Muhammad, putera Sultan Mansur Syah dari Melaka ditabalkan sebagai Sultan Pahang, keduanya apabila Pahang berada di bawah pertuanan Kesultanan Aceh semasa zaman pemerintahan Sultan Iskandar Muda Mahkota Alam pada kurun ke-17 Masihi, ketiganya apabila negeri ini menjadi sebahagian daripada domain Kesultanan Johor-Pahang-Riau-Lingga sehinggalah kemangkatan Sultan Mahmud Shah pada tahun 1699 tanpa waris lelaki, sekaligus membuka ruang kepada Bendahara Tun Abdul Jalil menaiki takhta sebagai Sultan Abdul Jalil Riayat Syah, sekaligus menjadikan Baginda perintis kepada hegemoni dinasti Bendahara dalam Kesultanan Pahang sehingga hari ini (Abd Razaq & Adnan, 2005:843; Abd Jalil Borham, 2012:72-94; Shahaniza & Wan Helmy Zain, 2019:54). Namun demikian, Pahang kekal berada dalam domain Kesultanan Johor-Pahang-Riau-Lingga sebagai wilayah pegangan para Bendahara yang tertakluk kepada kekuasaan Sultan yang bersemayam di Lingga (Suzana, 2014:364; Winstedt, 2020:176, Wan Nazrul Helmy et al, 2021:18). Kestabilan ini kekal sehinggalah tercetusnya krisis politik ekoran kemangkatan Sultan Mahmud Syah pada tahun 1812 yang menyaksikan perebutan takhta antara dua putera Baginda iaitu Tengku Hussein dan Tengku Abdul Rahman, persaingan Inggeris dan Belanda untuk mencari tapak imperialisme daripada krisis politik tersebut dan akhirnya pemeteraian Perjanjian London antara British dan Belanda pada tahun 1824 yang telah memisahkan domain Kesultanan Johor-Pahang-Riau-Lingga kepada dua lingkungan pengaruh imperialisme Barat (Linehan, 1973:57; Trocki, 2016:69; Suzana, 2014:226). Dari saat pemisahan tersebutlah maka Bendahara Siwa Raja Wan Ali yang memegang pemerintahan Pahang mengukuhkan kedudukan dan pengaruhnya dalam politik tempatan Pahang tanpa sepenuhnya terikat kepada Sultan di Lingga, dan keadaan ini berterusan sehinggalah zaman pemerintahan puteranya, Bendahara Seri Maharaja Wan Mutahir yang kemudiannya digantikan oleh adindanya, Bendahara Siwa Raja Wan Ahmad selepas memenangi perang saudara pada tahun 1863 (Muhammad Yusof & Gopinath, 1992:293; Suzana, 2014:363; Winstedt, 2020:168). Kekaburan status asal Kesultanan Johor-Pahang-Riau-Lingga pasca Perjanjian London pada tahun 1824 seolah-olahnya telah meletakkan Pahang sebagai sebuah politi bebas, dan ruang ini telah dimanfaatkan oleh Bendahara Siwa Raja Wan Ahmad untuk mengisytiharkan kedaulatannya sebagai pemerintah negeri Pahang dengan mengambil gelaran Sultan pada 6 Ogos 1882; maka dari tarikh tersebut terbentuklah Kesultanan Pahang moden yang titis-menitis keturunannya sehingga hari ini (Linehan, 1973:104; Abd Jalil Borham, 2012:88; Wan Nazrul Helmy et al, 2021:14).

### **Keputeraan dan Kekeluargaan**

Walaupun berbeza dari aspek akar sejarah dan latar keturunan, semua keluarga diraja yang menerajui pemerintahan sembilan negeri beraja di Malaysia kini iaitu Johor, Kedah, Kelantan, Negeri Sembilan, Pahang, Perak, Perlis, Selangor dan Terengganu berkongsi teras yang sama iaitu bangsa Melayu dan agama Islam (Syed Husin, 2013:3; Fernando, 2014:158; Milner, 2016:xxi; . Dengan keselarian teras tersebut, maka ruang autonomi konstitusional yang dinikmati oleh Raja-Raja Pemerintah di negeri masing-masing menjadi sandaran kepada kemandirian dan penguatan institusi diraja, khususnya pasca era campur tangan Inggeris secara agresif di Semenanjung Tanah Melayu selepas tahun 1874 (Syed Husin, 2008:14; Aromoso, 2014:35; Ariffin, 2015:12) . Kemandirian dan penguatan tersebut tidak lagi bercorak konfrontasi bersenjata dengan penguasa Inggeris, tetapi lebih menjurus kepada aspek pertalian darah dalam kalangan semua keluarga diraja berkenaan, sama ada secara perkahwinan dalam jurai kerabat yang sama, perkahwinan antara kerabat daripada kalangan sembilan keluarga diraja di atas atau perkahwinan antara kerabat tempatan dengan kalangan keluarga diraja di luar lingkungan pengaruh kekuasaan Inggeris (Ishak, 2009:4; Zainal, 2019:20; Mohamad Shaukhi et al, 2020:8) . Dalam konteks Kesultanan Pahang yang diasaskan Bendahara Siwa Raja Wan Ahmad pada tahun 1882, perkahwinan para zuriat Baginda yang mewarisi takhta kerajaan adalah sesama kerabat diraja negeri Pahang atau dengan kerabat diraja negeri Melayu yang lain, khususnya Johor, Terengganu dan Perak (Abdul Rahim, 2013:135; Aminah & Ahmad Farid, 2014:45; Milner, 2016:80). Dengan teras kemelayuan dan keislaman yang telah disebutkan tadi, maka aspek kemandirian dan penguatan intitusi diraja melalui pertalian darah secara dalaman atau luaran tersebut sangat kritikal khususnya dalam konteks legitimasi pengangkatan seseorang Raja Pemerintah dan pengisytiharan waris gantinya (Abdul Rahim, 2013:134; Trocki, 2013:30; Winstedt, 2020:118). Dalam konteks Kesultanan Pahang sejak tahun 1882 sehingga kini, aspek legitimasi tersebut tidak pernah menimbulkan sebarang konflik pada saat pengangkatan Raja Pemerintah dan waris gantinya, Sultan Mahmud (1914-1917) beristerikan Tengku Ampuan Meriam binti Sultan Abu Bakar dari Johor, Sultan Abdullah Al-Mu'tasim Billah (1917-1932) beristerikan Tengku Ampuan Kalsum binti Tun Abdullah dari Pahang, Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah (1932-1974) beristerikan Tengku Ampuan

Fatimah binti Sultan Iskandar Shah dari Perak, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah beristerikan Tengku Ampuan Afzan binti Tengku Panglima Perang Tengku Muhammad dari Pahang dan Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah (2019-kini) pula beristerikan Tengku Ampuan Azizah Aminah Maimunah Iskandariah binti Sultan Iskandar al-Haj dari Johor (Abd Jalil, 2012:87-95; Mohd Kasturi, 2018:17; Wan Nazrul Helmy et al, 2021:13-14). Kemandirian dan pengukuhan melalui pertalian darah diraja inilah yang memperkasa lagi legitimasi seseorang Raja Pemerintah, dan dalam konteks Kesultanan Pahang, demi memenuhi keperluan Undang-Undang Tubuh Kerajaan Pahang (Muhammad Yusof & Gopinath, 1992:345; Aminah & Ahmad Farid, 2014:27; Wan Nazrul Helmy et al, 2021:18).

### **Sistem Raja Berperlembagaan**

Perikatan antara Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah dengan penguasa Inggeris melalui Perjanjian Politik dan Perdagangan yang dimeterai pada tahun 1887 telah disusuli dengan pengenalan sistem Residen di negeri Pahang pada tahun berikutnya yang tidak lagi menjadikan Baginda seorang Raja Pemerintah yang berkuasa mutlak, tetapi tertakluk kepada nasihat Residen Inggeris melainkan dalam hal ehwal adat resam Melayu dan agama Islam (Abu Talib, 2015:28; Wan Kamal Mujani et al, 2016:206) Keterikatan dengan nasihat tersebut menjadi landasan kepada evolusi sistem raja berperlembagaan dalam konteks Kesultanan Pahang, yang akhirnya dimaktubkan secara rasmi melalui pemasyhuran Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang oleh Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah pada 1 Februari 1948 (Farish, 2010:116; Muhammad Ikhlas & Rahimin Affandi, 2018:69; Abdullah, 2019:19). Berbeza dengan negeri Johor dan Terengganu yang terlebih dahulu memperkenalkan sistem raja berperlembagaan melalui Undang-undang Tubuh Negeri masing-masing pada tahun 1895 dan 1914, kedudukan Kesultanan Pahang sebagai sebahagian daripada Negeri-Negeri Melayu Bersekutu sejak tahun 1895 bersama-sama Negeri Sembilan, Perak dan Selangor telah sedia membataskan kekuasaan Raja Pemerintahnya dalam parameter yang dikawal oleh Residen Inggeris di negerinya, Residen Jeneral di Kuala Lumpur dan Pesuruhjaya Tinggi Negeri-Negeri Melayu di Singapura berbanding Raja-Raja Pemerintah di Negeri-Negeri Melayu Tidak Bersekutu iaitu Johor, Kedah, Kelantan, Perlis dan Terengganu yang dilihat memiliki kebebasan dan kekuasaan yang lebih (Das, 1994:52; Abdullah, 2019:9; Mohd Shazwan et al, 2022:27). Namun, apa yang lebih kritikal dalam konteks ini ialah jaminan pengekaln institusi diraja tersebut, dan ini secara jelas dijamin melalui Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang, yang bukan sahaja meletakkan Raja Pemerintah sebagai raja berperlembagaan, tetapi juga menjamin legitimasi undang-undang bagi maksud pewarisan takhta oleh keturunan diraja yang khusus (Gillen, 1994:7; Anwar et al, 2013:79; Ahmad Fauzi, 2013:1) . Asas yang diletakkan oleh Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah pada tahun 1948 inilah yang mengekalkan kemandirian Kesultanan Pahang di bawah Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah pada tahun 1974 dan seterusnya Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah pada tahun 2019 (Aminah & Ahmad Farid, 2014:27; Mohd Kasturi, 2018:19, Shahaniza & Wan Helmy Zain, 2019:52).

### **Gaya Kepimpinan**

Persoalan mengenai gaya kepimpinan, sama ada dalam konteks tadbir urus korporat atau kerajaan telah banyak dibahaskan oleh para pengkaji dengan didasarkan kepada empat klasifikasi utama iaitu autokratik, birokratik, demokratik dan *laissez-faire* (Yusra, 2016:1-2; Zakeer, 2016:1; Al Khajeh, 2018:2). Impak dan kepentingan gaya kepimpinan pula bergantung kepada dua unsur utama iaitu organisasi yang berkenaan serta individu yang menerajunya di mana keduanya mempunyai saling kaitan dalam konteks kemandirian dan pencapaian warga yang dipimpin, sama ada pekerja atau penggerak dalam sesuatu organisasi mahu pun penjawat awam dan masyarakat dalam sesebuah negara (Camilleri, 2007:2; Omar, 2015:61; Hastyar et al, 2021:26). Berdasarkan kepentingan persoalan gaya kepimpinan serta perkaitannya dengan organisasi serta individu penerajunya, maka keselariannya dengan konteks kerajaan yang ditunjangi sistem demokrasi berparlimen di bawah naungan raja berperlembagaan sangat kritikal untuk difahami berbanding dengan sistem republik, apatah lagi dalam kerangka sembilan negeri beraja, termasuklah Kesultanan Pahang dalam sifat kenegaraan Malaysia (Ahmad Fauzi, 2012:930; Nazri & Azizi, 2017:38; Shad Saleem Faruqi, 2022:5). Justeru, gaya kepimpinan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah dalam mencorakkan etos Kesultanan Pahang dalam era pasca kemerdekaan Malaysia merupakan satu tanda aras penting dalam konteks keberkesanan fungsi, peranan dan tanggungjawab Raja Pemerintah yang dilingkungi nilai-nilai tersurat dan tersirat sistem raja berperlembagaan (Abu Talib, 2016:51; Shahaniza & Wan Helmy Zain: 2019:52).

## KAEDAH KAJIAN

Kajian ini adalah bersifat kualitatif yang menggunakan kaedah kajian kepustakaan di mana bukti dan data dikumpulkan daripada dokumen dan rekod sedia ada (Kamarul Azmi, 2012:1; Nirwana & Zulkifley, 2016:147; Milya & Asmendri, 2020:42). Melalui kaedah ini, sumber primer dalam bentuk disertasi, memoir, laporan rasmi, naskhah undang-undang, Penyata Parlimen, Penyata Dewan Negeri, rekod-rekod kerajaan dan persendirian, teks ucapan, tesis dan transkripsi wawancara serta sumber sekunder yang meliputi artikel jurnal, buku, komentar politik dan laporan akhbar telah ditelaah dan diteliti bagi tujuan pengabsahan maklumat mengenai Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah.

## DAPATAN KAJIAN

Melalui penelaahan dan penelitian yang telah dijalankan, etos atau sifat ciri Kesultanan Pahang yang dicorakkan oleh Sultan Haji Ahmad Shah sepanjang zaman pemerintahannya dapat dinilai berasaskan kewibawaan berdasarkan keturunan diraja, sokongan keluarga serta pengalaman Baginda sebagai Raja Pemerintah negeri Pahang selama 45 tahun dan Yang di-Pertuan Agong Malaysia selama lima tahun.

Pertamanya, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah memang telah ditakdirkan berada dalam laluan kepimpinan sebagai Raja Pemerintah melalui ayahandanya iaitu Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah yang merupakan cucunda kepada Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah, pengasas Kesultanan Pahang yang ada kini daripada dinasti Bendahara. Sebagai putera gahara yang sulung hasil perkongsian hidup Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah ibni Almarhum Sultan Abdullah Al-Mu'tasim Billah dengan Tengku Ampuan Fatimah binti Almarhum Sultan Iskandar Shah dari Kesultanan Perak, maka Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah yang diputerakan pada 24 Oktober 1930 menduduki kekananan paling utama sebagai Waris Ganti kepada ayahandanya. Baginda merupakan penyandang kedua gelaran tubuh Tengku Mahkota Pahang selepas gelaran tersebut diiktiraf sebagai Waris Ganti kepada Raja Pemerintah berikutan pengubahsuaian kepada aturan pewarisan takhta negeri Pahang yang dirintis semasa zaman pemerintahan Sultan Abdullah Al-Mu'tasim Billah. Proses pengubahsuaian tersebut menyaksikan pewarisan takhta beralih daripada adinda tertua kepada Raja Pemerintah yang bergelar Tengku Besar Pahang kepada putera tertua Raja Pemerintah dengan gelaran baharu iaitu Tengku Mahkota Pahang yang julung-julung kalinya dirasmikan ke atas tubuh Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah pada 10 Jun 1930. Peraturan ini seterusnya dimaktubkan dalam Bahagian Pertama, Fasal (I), Perkara 20, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang yang memperuntukkan:

“Raja Pemerintah, setelah berunding dengan Jumaah Pangkuan Diraja, boleh melantik seseorang menjadi Waris Ganti yang akan digelar dengan gelaran Yang Teramat Mulia Tengku Mahkota Pahang, atau dengan apa-apa gelaran lain sebagaimana yang harus ditetapkan, dan Waris Ganti ini adalah menjadi Waris Takhta Kerajaan Pahang.”

Maka secara rasminya Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah telah dipersiapkan selama 30 tahun untuk menjadi Raja Pemerintah sejak dilantik sebagai Tengku Mahkota Pahang pada 25 Mei 1944 sehinggalah menaiki takhta kerajaan sebagai Sultan Pahang V pada 7 Mei 1974. Sepanjang pemerintahannya mulai 7 Mei 1974 hingga 10 Januari 2019, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah berada sebaris dengan dua lagi Sultan Pahang yang berjaya melepasi Jubli Perak sebagai Raja Pemerintah iaitu Paduka Ayahanda Baginda, Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah (Sultan Pahang IV) dan Paduka Moyanganda Baginda, Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah (Sultan Pahang I).

Walaupun dibezakan oleh tempoh pemerintahan, namun setiap Raja Pemerintah negeri Pahang daripada dinasti Bendahara ini tetap sama dalam pendekatan mereka terhadap rakyat jelata yang disantuni seperti ahli keluarga sendiri berdasarkan prinsip *Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa*. Prinsip ini bukan sahaja kerap diulangi secara lisan, malah dibuktikan sendiri di lapangan oleh Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah yang menatijahkan kasih sayang rakyat jelata kerana keprihatinan tulen dan perhatian mendalam yang dipancarkan Baginda kepada mereka. Penyantunan terhadap rakyat jelata di serata pelosok negeri berdasarkan prinsip ini diwarisi Baginda secara turun-temurun sejak era Sultan Ahmad Al-Mu'adzam Shah sebagaimana yang dapat ditelaah daripada versi *Hikayat Pahang* yang diselenggarakan oleh Kalthum Jeran (2016):

“Maka Yang Mulia berangkatlah mudik hingga masuk ke dalam Semantan dan lepas itu langsunglah ke Sanggang bermain-main. Tiap-tiap ketuaan sambut dan menyambut dengan hormat (dan takzimnya), bersedia dengan balai tiap-tiap tempat, disembelihkkan kerbau, lembu serta sekalian jenis persembahan



oleh kerana sangat suka, kembang hatinya memandang junjungan mahkota berangkat. Sekaliannya tiada puas dan jemu menghadap oleh kerana tegur sapaunya dan tulus ikhlasnya.” (ms. 90)

Maka penerusan prinsip kepimpinan *Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa*. oleh Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah berasaskan acuan yang diletakkan oleh Paduka Moyanganda Baginda tersebut bukan sahaja memancarkan kestabilan institusi Kesultanan Pahang, tetapi berjaya meraih kepercayaan rakyat jelata terhadap relevansi institusi ini sebagai pelindung dan penaung mereka. Malah, kestabilan evolusi Kesultanan Pahang sejak pengasasannya pada tahun 1882 itu telah melapangkan ruang bagi prinsip kepimpinan tersebut disesuaikan dengan arus kemajuan, pembangunan dan peredaran zaman, terutamanya dalam kepesatan modenisasi semasa zaman pemerintahan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah yang mengukuhkan lagi etos tersebut melalui apa jua medium capaian yang membolehkan Baginda menyantuni rakyat jelata sama ada jalan darat, air mahu pun udara. Hal ini konsisten dilaksanakan Baginda, khususnya apabila ada rakyat jelata yang dilanda bencana atau ditimpa musibah. Justeru, apabila kegeringan berat yang ditanggung Baginda tidak memungkinkan lagi penjalanan fungsi, peranan dan tanggungjawab sebagai Raja Pemerintah menyaksikan peralihan teraju takhta kerajaan kepada putera tertuanya iaitu Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah melalui pindaan Perkara 9A ke dalam Bahagian Pertama, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang, maka Tengku Muda, Tengku Abdul Rahman Al-Haj dalam kenyataan medianya pada 11 Januari 2019 menyebut:

“*Raja dan rakyat berpisah tiada* adalah amalan Paduka Ayahanda saya. Paduka Ayahanda saya telah medidik dan sering mengingatkan kepada Paduka Kekanda dan saya sendiri bahawa kesejahteraan dan kepentingan rakyat adalah segala-galanya. Dalam keadaan sedih dan dukacita, saya dan keluarga menerima hakikat bahawa Paduka Ayahanda saya tidak boleh lagi memikul tugas dan tanggungjawab sebagai Raja Pemerintah. Menyedari keadaan ini, saya dan keluarga telah bersependapat untuk mencadangkan kepada Jumaah Pangkuan Negeri supaya Paduka Kekanda saya, Kebawah Duli Yang Maha Mulia Pemangku Raja Pahang untuk dilantik sebagai pengganti kepada Paduka Ayahanda saya sebagai Sultan Pahang keenam.”

Sesungguhnya era pemerintahan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah boleh dianggap sebagai zaman keemasan negeri Pahang. Baginda amat bertuah kerana berkesempatan menyaksikan evolusi tanah air yang dicorakkan oleh pelbagai peristiwa bersejarah dari saat keputeraannya pada tahun 1930 hinggalah kemangkatan Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah pada tahun 1974. Setiap liku peristiwa yang disaksikan Baginda sepanjang tempoh tersebut seperti pembentukan Malayan Union pada tahun 1946, penubuhan Persekutuan Tanah Melayu dan pengisytiharan Darurat pada tahun 1948, pilihan raya umum pertama pada tahun 1955, pemasyhuran kemerdekaan Persekutuan Tanah Melayu pada tahun 1957, penubuhan Malaysia pada tahun 1963 yang disusuli konfrontasi bersenjata Republik Indonesia sehingga tahun 1966, tragedi 13 Mei 1969 dan lain-lain punya iktibar dan teladan yang tidak sedikit kepada kesiapsiagaan, pengetahuan, pendedahan dan pengalaman sebagai Waris Ganti.

Keduanya, hanya segelintir insan bertuah yang ditakdirkan dengan keistimewaan menjadi ketua keluarga, ketua negeri dan ketua negara, juga sebagai seorang suami, bapa dan Raja Pemerintah pada masa yang sama. Maka Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah yang mendirikan rumah tangga dengan Tengku Ampuan Hajah Afzan binti Almarhum Tengku Panglima Perang Tengku Muhammad pada 24 April 1954 telah turut melalui keistimewaan pengalaman ini. Keistimewaan ini menuntut pula darjah pertanggungjawaban yang luar biasa beratnya iaitu kewajipan untuk memastukan bukan hanya seisi keluarganya sahaja yang bahagia, tetapi lebih daripada itu, kewajipan untuk menentukan bahawa seisi negeri dan negara pimpinannya bahagia, sejahtera dan makmur. Lebih mencabar lagi, seisi nigari dan negara yang menjadi keluarga Baginda itu majmuk sifatnya dengan pelbagai agama, bangsa dan budaya. Cabaran ini menuntut kebijaksanaan yang ditimba Baginda melalui pemerhatian suasana, pendedahan pengalaman, penerokaan ilmu dan penghayatan terhadap cogan kata *Yalatif* dalam bahasa Arab pada jata negeri Pahang yang membawa maksud “Wahai Tuhan Yang Maha Lemah Lembut”. Penghayatan terhadap maksud cogan kata tersebut jelas dipancarkan Baginda pada gaya kepimpinan berasaskan prinsip *Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa* sebagaimana yang telah dihuraikan di atas. Penghayatan tersebut juga menjadi petunjuk jelas bahawa sebagai Raja Pemerintah dan ketua agama Islam, nilai-nilai keagamaan menjadi landasan kepimpinan Baginda berdasarkan teladan daripada leluhurnya, Bendahara Wan Ali (Bendahara Pahang VIII) sebagaimana yang tersebut dalam versi *Hikayat Pahang* selangaraan Kalthum Jeran (2016):

“Masa itu sangatlah makmurnya negeri Pahang itu. Sekalian perintahnya adil. Datuk Bendahara Seri Maharaja, dua mufti dan kadi yang besar-besar iaitu Tuan al-Haji Abdul Syukur dan Tuan Sanggang dan beberapa yang di bawahnya, hari-hari menghadap raja menyembahkan hukum syarak. Dan raja pun mengaji kitab bagi hukum-hukum sembahyang lima waktu, tiadalah khali. Istimewa pula dengan orang

besar-besar, pegawai negeri, bermesyuaratkan sekalian hukum-hukum dan adat dengan tiada khali.” (ms. 5-6)

Walaupun dilingkungi adat istiadat dan protokol diraja, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah tetap memastikan semua lapan Paduka Anakandanya dibesarkan sebagaimana asuhan yang diterima Baginda dahulu, iaitu tidak mengalpakkan rakyat jelata dari apa jua lapisan mahu pun latar belakang. Maka sebagai Raja Pemerintah, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah telah berjaya memperkasa etos Kesultanan Pahang melalui pembawaan para Paduka Anakandanya yang menjalani kehidupan normal dan tidak kekok berinteraksi dengan rakyat jelata kerana pendidikan awal mereka juga bermula di Bandar Diraja Pekan dan Kuantan, ibu negeri Pahang. Hal ini diulas oleh Dato' Shariff Ahmad (1983), iaitu antara sahabat karib Baginda yang menyimpulkan seperti berikut:

“Semasa Baginda masuk ke hospital, rakan dan teman yang menziarahi Baginda sentiasa merasa sayu. Baginda selalu menitikkan air mata apabila mereka yang rapat mengunjungi dan menghadap Baginda di katil hospital. Suatu ketika sewaktu Baginda mula-mula masuk ke wad di Kuala Lumpur, saya yang menghadapnya telah dipeluk Baginda dengan air mata di pipi.

Perasaan dan kualiti penyayang inilah yang tidak mudah diperolehi orang lain. Baginda memang suka mencurahkan rasa kasih sayang itu kepada teman dan keluarga anak-anak Baginda. Sungguhpun anak-anak Baginda berada di seberang laut kerana menuntut, tetapi Baginda sentiasa menelefon mereka.” (ms. 77-78).

Ketiganya ialah kesedaran tinggi Baginda terhadap kewajipan konstitusional dan tanggungjawab moralnya sebagai Raja Pemerintah dalam mencorakkan etos Kesultanan Pahang. Istiadat Bersiram yang mendahului pertabalan Baginda di Istana Abu Bakar, Bandar Diraja Pekan pada pagi 8 Mei 1975 merupakan simbolik penyucian jasmani dan rohani untuk menerima amanah sebagai seorang Raja Pemerintah, yang bukan sahaja bertanggungjawab kepada negeri dan rakyatnya, tetapi juga berkewajipan sebagai seorang khalifah Allah. Pendahuluan kepada versi *Hukum Kanun Pahang* selenggaraan Yaakub Isa (2003) menyatakan:

“Syahadan maka dijadikan-Nya pula antara segala makhluk-Nya Raja-raja; seperti firman-Nya Yang Maha Tinggi: *Inni jaa'ilun fi al-ardzi khalifah. Haza fi al risalati yahkumu al-qanun fi'l burhani – fa almalki al-kabir wa al-wazir. Amma ba'du.*

Dari itu suatu risalah pada menyatakan Hukum Kanun pada negeri yang besar-besar sekalian dan pada segala Raja-raja pada adat yang takluk kepada ia dan dusun atas negeri dan Raja-raja akan memelihara segala rakyat.” (ms. 106)

Berhubung kedudukan Baginda sebagai Raja Pemerintah yang menjadi sumber segala kemuliaan, Bahagian Pertama, Perkara 2, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang memperuntukkan:

Raja Pemerintah ialah punca Keadilan dan bagi segala kuasa Kerajaan dalam Negeri dan di segala Jajahan takluknya dan, dengan sebab itu, adalah mercu bagi semua gelaran-gelaran, pangkat-pangkat kemuliaan, pangkat-pangkat kebesaran dan kurniaan-kurniaan dalam Negeri dan Kerajaan.

Kemuliaan seorang Raja Pemerintah itu pula terletak pada bangsa, darah, nasab dan agamanya yang perlu dipelihara dari generasi ke generasi demi kesentosaan pemerintahannya sebagaimana peruntukan Bahagian Pertama, Perkara 3, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang:

Melainkan sebagaimana yang dikecualikan dalam Fasal (2) Perkara 6, Raja Pemerintah hendaklah seorang laki-laki daripada bangsa Melayu, yang berdarah Raja, dan keturunan Raja-Raja Pemerintah Pahang, sertta beragama Islam; demikian juga tiap-tiap Waris Ganti, Waris Yang Kedua dan Waris Yang Lain.

Sebagai seorang Raja Pemerintah yang terdidik dengan ilmu pentadbiran awam semasa menuntut di United Kingdom, maka Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah turut ariif mengenai parameter peranan Baginda dalam sistem raja berperlembagaan. Walaupun kuasa pentadbiran dijalankan oleh pihak eksekutif dalam sistem demokrasi berparlimen,

namun segala keputusan dan tindakan kerajaan amatlah perlu dicermati memandangkan akautabilitinya dikembalikan kepada Baginda sebagai Raja Pemerintah. Bahagian Kedua, Perkara 2, Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang memperuntukkan:

- (1) Kuasa pemerintahan Negeri adalah terletak kepada Raja Pemerintah tetapi tugas-tugas pemerintahan bolehlah dengan undang-undang diberi kepada orang-orang lain atau pihak-pihak berkuasa yang lain.
- (2) Segala kuasa pemerintahan Negeri hendaklah disebut dengan nama Raja Pemerintah.

Justeru, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah menggalas tanggungjawab besar untuk memastikan kuasa pemerintahan sebagai Sultan Pahang V berdasarkan amalan raja berperlembagaan dilaksana, dipelihara dan dipertahan berdasarkan Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang. Ini telah dijelmakan melalui kesefahaman antara Baginda sebagai ketua negeri dengan Menteri Besar selaku ketua kerajaan negeri yang menjalankan fungsi eksekutif serta Dewan Negeri yang menjalankan fungsi perundangan. Kesefahaman tersebut menyaksikan takhta pemerintahan Baginda selama 45 tahun tersebut dijunjung seramai lapan Menteri Besar serta dua belas Majlis Mesyuarat Kerajaan dan Dewan Negeri secara demokratik. Sebagai Raja Pemerintah yang apolitik dan neutral, kearifan dan kebijaksanaan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah terzahir antaranya dalam isu melibatkan jawatan Menteri Besar Pahang pada tahun 1978 di mana adindanya iaitu Tengku Arif Bendahara Tengku Ibrahim dikhabarkan berminat berpolitik secara aktif. Sikap berkecuali dan tidak memihak telah dibuktikan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah apabila Baginda menitahkan Tengku Arif Bendahara untuk tidak meneruskan hasrat tersebut memandangkan kedudukannya sebagai Kerabat Bergelar dan waris ketiga takhta negeri Pahang ketika itu selepas Tengku Mahkota dan Tengku Muda. Kearifan dan kebijaksanaan Baginda tersebut turut menerima sanjungan dalam memoir *Challenging Times* karya bekas Perdana Menteri, Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj (2007:32).

Bersama-sama dengan Raja-Raja Pemerintah lain, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah turut berhadapan dengan dua krisis perlembagaan dengan Kerajaan Persekutuan pimpinan Perdana Menteri keempat, Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad pada tahun 1983 iaitu tatkala Baginda masih bertakhta sebagai Yang di-Pertuan Agong VII dan seterusnya pada tahun 1993. Sekali lagi, dalam kedua-dua krisis berkenaan, kearifan berhubung amalan sistem raja berperlembagaan dan demokrasi berparlimen telah melorongan kompromi dan solusi dengan pihak eksekutif. Walaupun kedua-dua krisis ini memberi kesan kepada kuasa Yang di-Pertuan Agong dari sudut perkenan Rang Undang-undang, pengisytiharan darurat dan kekebalan Raja-Raja Pemerintah di satu sisi, namun di satu sisi yang lain pula, kompromi dan solusi yang dicapai mengisytiharkan pengiktirafan Baginda terhadap kuasa rakyat dalam sistem demokrasi. Sekali lagi, prinsip *Raja dan rakyat berpisah tiada, Raja dan rakyat sehati sejiwa* dimaknakan Baginda sebagai etos Kesultanan Pahang dalam konteks kesediaan dan keterbukaan dengan semangat musyawarah.

Keempatnya, etos Kesultanan Pahang yang dinaungi Baginda telah benar-benar terserlah semasa Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah menduduki takhta kerajaan Malaysia sebagai Yang di-Pertuan Agong VII mulai 24 April 1979 hingga 29 April 1984. Baginda yang berumur 48 tahun ketika itu menerajui pemerintahan Malaysia yang baharu 17 tahun terbentuk dengan kemerdekaan berusia 23 tahun. Menjadi Yang di-Pertuan Agong dalam era pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru dalam kerangka Rancangan Malaysia Ketiga (1976-1980) dan Rancangan Malaysia Keempat (1980-1984) dengan dua Perdana Menteri iaitu Dato' Hussein Onn (1976-1981) dan Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamad (1981-2003), liputan kuasa pemerintahan Baginda semakin luas, rakyat yang lebih ramai, pacuan pembangunan yang kian pantas dan pada masa yang sama, Malaysia masih berdepan dengan ancaman pengganas komunis. Situasi-situasi inilah yang memantapkan kepimpinan Baginda, terutamanya selepas kontroversi krisis perlembagaan pada tahun 1983 berjaya diredakan. Peranan Baginda dalam hal tersebut telah menerima sanjungan Timbalan Perdana Menteri, Dato' Musa Hitam dalam ucapannya kepada Dewan Negara pada 10 Januari 1984:

“Kita bersyukur kerana pihak Kerajaan dan Duli-Duli Yang Maha Mulia Raja-Raja Melayu telah berjaya mencapai jalan keluar untuk meyelesaikan isu tersebut. Ini membuktikan bahawa semua pihak menitikberatkan kepentingan-kepentingan rakyat dan negara dari kepentingan-kepentingan lain. Ini membayangkan bahawa kita telah meningkat naik ke satu peringkat kematangan dalam proses menghayati Sistem Demokrasi Berparlimen yang kita amalkan dan Institusi Raja Berperlembagaan yang kita pelihara di negara ini.” (ms. 5793)



Jiwa besar Baginda sebagai seorang Yang di-Pertuan Agong dizahirkan melalui keakraban dengan kerajaan pimpinan Perdana Menteri, Dato' Seri Dr. Mahathir Mohamed sehinggalah penggal pemerintahan Baginda sebagai ketua negara berakhir. 40 hari sebelum keberangkatan pulang Baginda untuk menduduki semula takhta kerajaan Pahang, Sultan Haji Ahmad Shah telah berkesempatan untuk menyempurnakan perasmian Penggal Kedua Parlimen Keenam pada 12 Mac 1984 di mana jiwa besar Baginda tersebut meresapi titah terakhir Baginda kepada para Ahli Parlimen:

“Kerajaan Beta di bawah Perdana Menteri Beta yang dikasihi, Dato' Seri Dr. Mahathir bin Mohamad sentiasa berusaha memperkenalkan dasar-dasar yang inovatif. Untuk menjayakannya kita perlu mengamalkan sikap yang positif dalam segala usaha kita.

Sejak Merdeka, kita telah mencapai tahap kemajuan yang boleh dibanggakan yang telah mewujudkan keamanan dan kemakmuran kepada negara. Namun demikian, kita tidak patut berpuas hati dengan tahap kemajuan yang telah dicapai.

Jika kita tidak waspada, kedaulatan negara kita akan tergugat. Jika kita tidak bersefahaman, kita akan berpecah belah. Jika kita enggan berusaha, kita akan ketinggalan. Jika kita gagal dalam melaksanakan tanggungjawab dan kewajipan kita, kita akan dipersalahkan oleh generasi akan datang. Inilah yang harus kita sedari.

Beta sukacita mengambil kesempatan ini untuk merakamkan terima kasih beta kepada Kerajaan Beta, di bawah pimpinan Perdana Menteri Beta dan semua pihak lain yang telah menumpahkan taat setia kepada Beta, sepanjang tempoh perkhidmatan Beta sebagai Yang di-Pertuan Agong. Beta berkeyakinan penuh bahawa sistem Demokrasi Berparlimen dan Raja Berperlembagaan akan kekal di negara yang kita cintai ini.” (ms. 21)

Seperkara lagi yang penting untuk dibahaskan tentang sumbangan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah terhadap pengukuhan etos Kesultanan Pahang ialah jaringan antarabangsa Baginda melalui platform diplomasi mahu pun sukan sama ada semasa menyandang jawatan Yang di-Pertuan Agong VII mahu pun sebagai Sultan Pahang V. Jaringan antarabangsa tersebut bukan sahaja telah menyerlahkan lagi imej negara Malaysia, tetapi turut membekas sehingga hari ini tatkala Paduka Anakanda Baginda, Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah kini bertakhta sebagai Yang di-Pertuan Agong XVI dan Sultan Pahang VI. Maka memang selayaknya Baginda turut dijulang sebagai seorang diplomat diraja terutama semasa kebangkitan Malaysia di arena antarabangsa sepanjang pemerintahan sebagai Yang di-Pertuan Agong VII. Dalam memoir *Challenging Times* juga, Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj (2007) menyatakan:

“The royal couple have made several official visits abroad, making friends along the way, and brought benefits to the country, and above all, popularize Malaysia abroad.” (ms. 31)

Dengan etos Kesultanan Pahang yang telah diperkasakan tersebut, maka peristiwa kemangkatan Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah pada 22 Mei 2019 iaitu selepas empat bulan Baginda turun takhta berikutan kegeringan berat amat dirasai khususnya oleh rakyat negeri Pahang serta masyarakat Malaysia dan dunia amnya. Banyaknya jumlah perutusan takziah dan belasungkawa yang disembahkan kepada pengganti Baginda iaitu Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah daripada pelbagai lapisan rakyat dan pemimpin dari dalam dan luar negara membuktikan pengiktirafan terhadap kepimpinan dan kewibawaan Baginda selama ini. Sebagai Sultan Pahang V dan Yang di-Pertuan Agong VII, Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah dikenang sebagai seorang pemimpin versatil dalam kalangan negarawan dunia yang lain.

## KESIMPULAN

Terdapat 2,332 hari Jumaat selama 16,321 hari Baginda bertakhta sebagai Raja Pemerintah di negeri Pahang. Sebagaimana yang lazimnya bagi semua negeri di Malaysia, nama ketua negeri akan didoakan khatib dan diaminkan oleh ahli jemaah dalam khutbah kedua solat Jumaat. Tidak keterlaluan untuk kita menyimpulkan bahawa usia dan zaman pemerintahan Baginda yang panjang itu adalah berkat doa yang dibacakan di ratusan masjid di semua 11 daerah seluruh negeri Pahang. Peralihan tampuk pemerintahan daripada Baginda kepada Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah berlaku dalam suasana musyawarah dan kekeluargaan yang amat harmoni. Malah, dengan limpah perkenan Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah, doa terhadap Paduka Ayahanda terus berkumandang dalam khutbah kedua solat fardu Jumaat di negeri Pahang sehinggalah kemangkatan Baginda pada 22 Mei 2019. Sebagai sebuah

pemerintahan beraja yang berwatak Melayu dan bernadikan agama Islam, maka doa yang terbit daripada keikhlasan hati, kecintaan mendalam dan ketaatan rakyat hasil keteguhan etos Kesultanan Pahang yang dipancarkan oleh Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah sepanjang hayat Baginda. Hakikat ini dikenang dengan penuh keinsafan oleh Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah Shah tatkala bertitah merasmikan Masjid Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah di bandar Temerloh pada 1 Jun 2019:

“Nama saya adalah tidak sehebat dan tidak segagah (nama Almarhum). Setelah mengambil kira pengorbanan Almarhum terhadap negeri Pahang dan rakyat yang dikasihi, biarlah rumah Allah ini jadi satu kenangan abadi memperingati pemerintahan Almarhum Paduka Ayahanda Sultan Haji Ahmad Shah selama 45 tahun.”

## RUJUKAN

- Abd Jalil Borham (2012). *Islam di Pahang*. Universiti Malaysia Pahang.
- Abd Razaq Ahmad & Adnan Kamis (2005). Peranan Istana Di Dalam Sosialisasi dan Transformasi Budaya Ilmu: Kesenambungannya di Pahang, *Seminar Antarabangsa Kesultanan Melayu Nusantara: Sejarah dan Budaya* (ms. 838-852). Lembaga Muzium Negeri Pahang & Universiti Kebangsaan Malaysia.
- Abdullah Zakaria Ghazali (2019). *Cabaran Institusi Beraja di Malaysia dari dahulu hingga kini*. Kertas Kerja Bicara@Muzium. Jabatan Muzium Malaysia. [http://www.jmm.gov.my/files/Cabaran%20Institusi%20Beraja%20di%20Malaysia%20dari%20Dahulu%20Hingga%20Kini\\_1.pdf](http://www.jmm.gov.my/files/Cabaran%20Institusi%20Beraja%20di%20Malaysia%20dari%20Dahulu%20Hingga%20Kini_1.pdf)
- Abdul Rahim Ramli (2013). *Adat Istiadat Kesultanan Johor Moden 1855-2012*. UTM.
- Abu Talib Ahmad (2016). Pahang State History: A Review of the Published Literature and Existing Gaps. *Kemanusiaan The International Journal of Humanities*, 23(1), 35-64.
- Ahmad Fauzi Abdul Hamid & Muhammad Takiyuddin Ismail (2013). The Monarchy and Party Politics in Malaysia in the Era of Abdullah Ahmad Badawi (2003–09): The Resurgence of the Role of Protector. *Asian Survey*, 52(5), 924–948. DOI: AS.2012.52.5.924.
- Aminah Mahmood Iskandar & Ahmad Farid Abdul Jalal (2014). *40 Tahun Di Atas Singgahsana Takhta Kerajaan Negeri Pahang Darul Makmur*. Lembaga Muzium Negeri Pahang.
- Anwar, O.D. M., Junaidy Abu Bakar & Wan Ahmad Fauzi Wan Husain (2013). Legitimacy of the Malays as the Sons of the Soil. *Asian Social Science*, 9(1), 74-84.
- Ariffin Omar (2015). *Bangsa Melayu: Malay Concepts of Democracy and Community, 1945-1950*. SIRD.
- Aromoso, D.J. (2014). *Traditionalism and the Ascendancy of the Malay Ruling Class in Colonial Malaya*. SIRD & NUS Press.
- Astro Awani. (2019, Januari 12). Tengku Abdullah dimasyhur Sultan Pahang Ke 6. [Video]. [https://www.youtube.com/watch?v=nfMf2N\\_GnMk](https://www.youtube.com/watch?v=nfMf2N_GnMk)
- Das, V.C. (1994). *Emergency Powers and Parliamentary Government in Malaysia: Constitutionalism in a New Democracy* [Doctoral Thesis, Brunel University]. <https://bura.brunel.ac.uk/handle/2438/5240>
- Ebrahim Hasan Al Khajeh (2018). Impact of Leadership Styles on Organizational Performance. *Journal of Human Resources Management Research*, 2018, 1-10.
- Emanuel Camilleri (2007). *Impact of Leadership Style on Public Sector Organisational Performance*. Working Paper. Institute of Public Administration and Management, University of Malta. [https://www.researchgate.net/profile/Emanuel-Camilleri/publication/242237289\\_Impact\\_of\\_Leadership\\_Style\\_on\\_Public\\_Sector\\_Organisational\\_Performance\\_Sub-Theme\\_3\\_HR\\_Strategies\\_-\\_How\\_does\\_leadership\\_influence\\_improved\\_performance/links/5646f56608aef646e6ceedb0/Impact-of-Leadership-Style-on-Public-Sector-Organisational-Performance-Sub-Theme-3-HR-Strategies-How-does-leadership-influence-improved-performance.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Emanuel-Camilleri/publication/242237289_Impact_of_Leadership_Style_on_Public_Sector_Organisational_Performance_Sub-Theme_3_HR_Strategies_-_How_does_leadership_influence_improved_performance/links/5646f56608aef646e6ceedb0/Impact-of-Leadership-Style-on-Public-Sector-Organisational-Performance-Sub-Theme-3-HR-Strategies-How-does-leadership-influence-improved-performance.pdf)
- Farish A. Noor (2011). *A Deconstructive History of Pahang: From Inderapura to Darul Makmur*. Silverfish Books.
- Fernando, J.M. (2014). Defending The Monarchy: The Malay Rulers and The Making of Malaysian Constitution, 1956-1957. *Archipel*, 88, 149-167.
- Gillen, M.R. (1994). *The Malay Rulers' Loss of Immunity*. Occasional Paper #6. University of Victoria. [https://www.uvic.ca/research/centres/capi/assets/docs/Ghai\\_Legal\\_Responses.pdf](https://www.uvic.ca/research/centres/capi/assets/docs/Ghai_Legal_Responses.pdf)
- Ishak Saat (2009). Sejarah Panjang Hubungan Malaysia-China. *Seminar 35 Tahun Hubungan Diplomatik Malaysia Dengan China* (ms. 1-28). Beijing Foreign Studies University.
- Kalthum Jeran (ed.) (2016). *Hikayat Pahang*. Dewan Bahasa dan Pustaka.

- Linehan, W. (1973). *A History of Pahang*. The Malaysian Branch of the Royal Asiatic Society.
- Milner, A. (2016). *Kerajaan: Malay Political Culture on the Eve of Colonial Rule*. SIRD.
- Mohamad Shaukhi Mohd Radzi, Mohd Sohaimi Esa & Zaini Othman (2020). Elemen Pan-Islamisme dalam hubungan Empayar Uthmaniyyah dengan Kerajaan Kesultanan Johor dari abad ke-18 Masihi hingga Perang Dunia Pertama. *Jurnal Kinabalu*, 26(2), 23-49.
- Mohd Kasturi Abd Aziz (2018). Sultan Abu Bakar Ri'ayatuddin Al-Mu'adzam Shah dan Pembangunan Negeri Pahang: 1932-1974. Dalam Jamal Rizal Razali (Ed.). *Dirgahayu Darul Makmur* (ms. 35-44). Penerbit Universiti Malaysia Pahang.
- Mohd Shazwan Mokhtar, Mohd Samsudin & Suffian Mansor (2021). Kedudukan Tanah Melayu sebagai Negeri Naungan dalam Empayar British berdasarkan sumber kolonial. *Melayu: Jurnal Antarabangsa Dunia Melayu*, 15(1). 25-48.
- Muhammad Ikhlas Rosele & Rahimin Affandi Abd Rahim (2018). Peranan Sultan dalam perkembangan Islam di negeri Pahang. *Jurnal Pengajian Melayu*, 29, 51-77. DOI: 10.22452/JOMAS.vol29no1.3
- Muhammad Yusof Hashim & Gopinath, A. (1992). *Tradisi Persejarahan Pahang Darul Makmur 1800-1930*. Tempo Publishing (M) Sdn. Bhd.
- Nazri Muslim & Azizi Umar (2017). Malay Royal Institutions According to the Federal Constitution within the Context of Ethnic Relations in Malaysia. *Akademika*, 87(1), 35-48. <http://doi.org/10.17576/akad-2017-8701-03>
- Omar Diaj Bin Obira (2015). The Effect of Leadership Styles and Organizational Culture on Organizational Performance of the Public Sector in Saudi Arabia [Doctoral Thesis, Universiti Utara Malaysia]. <https://etd.uum.edu.my/5363/1/s91891.pdf>
- Osman Durmaz & Salim Demir (2021). Leadership Styles and their effects on Organizational Effectiveness. *Black Sea Journal of Management and Marketing* 2(2), 26-32. DOI: 10.47299/bsjmm.v2i2.72
- Penyata Rasmi Dewan Negara Deb jld 1 ruangan 5793 (10 Januari 1984).
- Penyata Rasmi Dewan Rakyat Deb jld ruangan 21 (12 Mac 1984).
- RBO Rahim. (2019, Jun 1). Titah SPB Agong XVI meruntun jiwa rakyat. [Video]. <https://youtube.com/watch?v=GZmd2e-9L8>
- Shad Saleem Faruqi (2022). Political Instability and Enhanced Monarchy in Malaysia. *Perspective*, 2022(18), 1-12.
- Shahaniza Shamsuddin & Wan Helmy Zain (2019). Peranan dan Pengaruh Keluarga Diraja Pahang Dalam Membentuk Sosiobudaya Masyarakat. *Kolokium Diraja Daulat Tuanku* (ms. 51-62). Perbadanan Muzium Negeri Pahang.
- Shariff Ahmad (1983). *Menjunjung Kasih*. Berita Publishing Sdn. Bhd.
- Suzana Haji Othman (2014). *Sejarah Pergolakan dan Pergelutan Bendahara Johor-Pahang 1613-1863*. Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Syed Hussin Ali (2013). *The Malay Rulers: Regression or Reform?* SIRD.
- Trocki, C.A. (2016). *Prince of Pirates: The Temenggongs and the Development of Johor and Singapore 1784-1885*. NUS Press.
- Tunku Abdul Rahman Putra al-Haj (2007). *Challenging Times*. Pelanduk Publications (M) Sdn. Bhd.
- Undang-undang Tubuh Kerajaan Pahang* (Malaysia).
- Wan Kamal Mujani & Amnah Saayah Ismail. (2014). Sultan Ahmad: The Dilemma between the Local Rebels and British Colonialists in Pahang at the End of the 19th Century. *Asian Social Science*, 10(3), 205-210. DOI: 10.5539/ass.v10n3p205.
- Wan Nazrul Helmy Wan Mohd Zain, Wan Azizah Wan Omar, Nurhana Hashim & Ros Nazirah Mohd Daud (2021). *Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong XVI: Permata Hati Rakyat*. Jabatan Penerangan Malaysia.
- Winstedt, R.O. (2020). *A History of Johor 1365-1895*. Silverfish Books.
- Yaakub Isa (2003). *Hukum Kanun Pahang: Manuskrip Agung Negeri Pahang*. Lembaga Muzium Negeri Pahang.